

## **Bimbingan Teknis Penyusunan Rencana Kerja Anggaran dan Belanja Koperasi Bagi Aparatur Sipil Negara (ASN) Kementerian Koperasi dan Usaha Kecil Menengah**

**Rima Elya Dasuki**

Universitas Koperasi Indonesia

[rimadasuki@ikopin.ac.id](mailto:rimadasuki@ikopin.ac.id)

### **ABSTRAK**

Rencana Anggaran dan Belanja Koperasi (RAPBK) adalah instrumen penting untuk pengendalian risiko, perencanaan strategis, dan pengelolaan keuangan. Maksud dan tujuan bimbingan teknis ini agar peserta dapat menyusun dan melaksanakan RAPBK secara baik dan benar, karena penyusunan dan pelaksanaan RAPBK yang baik sangat penting untuk keberhasilan dan keberlanjutan koperasi sehingga dapat memastikan operasional koperasi berjalan efisien, meningkatkan transparansi, dan mencapai tujuan jangka panjangnya dengan lebih efektif. Metode pengabdian bimbingan teknis penyusunan RAPBK bagi ASN Kementerian Koperasi dan UKM melalui berbagai langkah yaitu merencanakan kegiatan, mengkoordinir pihak-pihak yang berkepentingan, persiapan materi ajar, pelaksanaan dan pengawasan bimbingan teknis agar sesuai dengan perencanaan. Transparansi dan akuntabilitas memastikan pengelolaan keuangan koperasi secara terbuka dan bertanggung jawab. Transparansi memungkinkan anggota mengakses informasi yang relevan dan memahami bagaimana dana koperasi digunakan, sementara akuntabilitas memastikan bahwa pengurus bertanggung jawab atas pengelolaan dana dan pelaksanaan rencana anggaran sesuai dengan mandat anggota. Membangun kepercayaan, menjamin pengelolaan keuangan yang baik, dan menjaga keberlanjutan perusahaan bergantung pada dua prinsip ini.

**Kata Kunci: Koperasi, Rencana Anggaran dan Belanja Koperasi**

### **ABSTRACT**

*The Cooperative Budget and Expenditure Plan (RAPBK) is an important instrument for risk control, strategic planning and financial management. The aim and objective of this technical guidance is so that participants can prepare and implement the RAPBK properly and correctly, because the preparation and implementation of a good RAPBK is very important for the success and sustainability of cooperatives so that they can ensure cooperative operations run efficiently, increase transparency, and achieve their long-term goals better. effective. The method of providing technical guidance for preparing RAPBK for ASN of the Ministry of Cooperatives and SMEs is through various steps, namely planning activities, coordinating interested parties, preparing teaching materials, implementing and supervising technical guidance so that it is in accordance with planning. Transparency and accountability ensure that cooperative financial management is open and responsible. Transparency allows members to access relevant information and understand how cooperative funds are used, while accountability ensures that administrators are responsible for managing funds and implementing budget plans in accordance with member mandates. Building trust, ensuring good financial management, and maintaining company sustainability depend on these two principles.*

**Keywords: Cooperatives, Budget Plans and Cooperative Expenditures**

## **I. PENDAHULUAN**

Membuat Rencana Anggaran dan Belanja Koperasi (RAPBK) memiliki banyak manfaat yang membantu operasional koperasi agar tetap berjalan dan berhasil. Beberapa alasan utama pentingnya RAPBK adalah RAPBK memungkinkan anggota koperasi untuk melihat dengan jelas bagaimana dana koperasi akan digunakan (Elya Dasuki & Wipartini, 2021). Hal ini meningkatkan kepercayaan

anggota dan menjamin pengelolaan dana dilakukan secara terbuka. Pengurus koperasi dapat mempertanggungjawabkan semua pengeluaran dan pendapatan jika ada rencana anggaran yang rinci. Hal ini memudahkan penilaian kinerja keuangan dan audit (Setiadjatnika, Dasuki, & Hasyim, 2020). Dengan merinci pendapatan dan pengeluaran, RABK membantu koperasi merencanakan tujuan jangka pendek dan jangka panjang di mana ini sangat membantu pengurus menemukan kebutuhan sumber daya dan merencanakan cara terbaik untuk mencapainya.

Penyusunan RAPBK yang baik dapat mengalokasikan sumber daya ke bidang yang paling membutuhkan untuk memaksimalkan pemanfaatan sumber daya. Koperasi dapat mengidentifikasi risiko keuangan dan merencanakan tindakan mitigasi yang tepat dengan tersusunnya RABK. Ini memastikan keberlangsungan operasional koperasi dan mencegah krisis keuangan serta memberikan dasar untuk evaluasi kinerja keuangan koperasi. Pengurus dapat menemukan bagian mana yang perlu diperbaiki dengan membandingkan hasil nyata yang diperoleh koperasi pada suatu periode tertentu dengan anggaran yang telah ditetapkan. RABK memberi informasi kepada pengurus tentang apa yang mereka butuhkan untuk membuat keputusan yang baik. Pengurus dapat menilai proyek atau kegiatan mana yang harus diprioritaskan berdasarkan ketersediaan dana dan menilai peluang investasi berdasarkan pengembalian dan risiko yang terkait. Melibatkan anggota dalam proses perencanaan anggaran dapat membantu koperasi meningkatkan partisipasi dan komitmen anggota.

Hal utama yang dibahas dalam RAPBK adalah berkaitan dengan pendapatan dan biaya koperasi. Pendapatan Operasional terdiri dari semua pendapatan yang diperoleh dari kegiatan operasi utama perusahaan, seperti menjual barang atau jasa. Pendapatan Non-Operasional terdiri dari pendapatan yang diperoleh dari kegiatan yang tidak terkait dengan operasi perusahaan, seperti bunga deposito atau investasi.

Biaya operasional adalah biaya yang secara langsung berkaitan dengan kegiatan operasional koperasi sementara biaya non-operasional adalah biaya yang tidak berkaitan langsung dengan operasi utama perusahaan, seperti biaya administrasi, bunga pinjaman, dan pemeliharaan aset. Biaya Operasional juga mencakup biaya produksi, pembelian produk untuk dijual, gaji karyawan, dan pemasaran.

Investasi jangka pendek adalah investasi yang diharapkan menghasilkan keuntungan dalam waktu kurang dari satu tahun. Investasi jangka panjang, di sisi lain, adalah investasi yang diharapkan menghasilkan keuntungan dalam waktu lebih dari satu tahun

Pentingnya Rencana Anggaran dan Belanja Koperasi adalah:

1. **Transparansi dan Akuntabilitas:** Menjaga kepercayaan anggota dengan transparansi dalam pengelolaan keuangan.
2. **Pengelolaan Keuangan yang Efektif:** Membantu koperasi mengelola dana dengan lebih efisien dan menghindari pengeluaran yang tidak perlu.
3. **Perencanaan Strategis:** Memastikan koperasi memiliki panduan yang jelas untuk mencapai tujuan jangka pendek dan jangka panjang.
4. **Pengendalian Risiko:** Membantu koperasi mengidentifikasi dan mengelola risiko keuangan yang mungkin terjadi.

Dengan memiliki Rencana Anggaran dan Belanja yang baik, koperasi dapat memastikan bahwa semua kegiatan operasional berjalan dengan lancar, meningkatkan kinerja keuangan, serta memenuhi kebutuhan dan harapan anggotanya.

Tahapan penyusunan RAPBK:

1. **Penetapan Tujuan dan Tujuan:** Tetapkan tujuan keuangan untuk tahun mendatang, termasuk pendapatan, pengeluaran, dan investasi.
2. **Perencanaan Pendapatan dan Pengeluaran:** Menemukan semua sumber pendapatan dan menghitung semua pengeluaran.

3. Penyusunan Rencana Anggaran: Satu dokumen rencana anggaran menggabungkan semua estimasi pendapatan dan pengeluaran.
4. Pembahasan dan Persetujuan: Rapat pengurus atau rapat anggota membahas rancangan anggaran untuk persetujuan.
5. Pelaksanaan dan Pengawasan: Anggaran dilaksanakan setelah disetujui. Pengurus koperasi harus memastikan bahwa anggaran dilaksanakan dengan benar.

Rencana Anggaran dan Belanja Koperasi:

1. Menumbuhkan kepercayaan anggota dengan pengelolaan keuangan yang transparan.
2. Membantu koperasi menghindari pengeluaran yang tidak perlu dan mengelola dana dengan lebih efisien.
3. Menjamin bahwa koperasi memiliki strategi yang jelas.

Pemerintah sangat memperhatikan pembangunan masyarakat di berbagai bidang untuk meningkatkan kekuatan dan kualitas sumber daya manusia (Dasuki, 2015). Sumber daya manusia sangat penting untuk pencapaian dan pembentukan aset suatu organisasi atau lembaga (R E Dasuki, 2017). Ini juga sangat penting untuk pengelolaan usaha suatu organisasi, yang pada gilirannya akan berkontribusi besar terhadap perekonomian masyarakat (Ippolito, 2009). Maksud bimbingan teknis ini agar peserta dapat menyusun dan melaksanakan RAPBK dengan baik sesuai dengan kepentingannya.

Tujuan kegiatan: Penyusunan dan pelaksanaan RABK yang baik sangat penting untuk keberhasilan dan keberlanjutan koperasi sehingga dapat memastikan operasional koperasi berjalan efisien, meningkatkan transparansi, dan mencapai tujuan jangka panjangnya dengan lebih efektif

*Outcome* yang diharapkan adalah ASN Kemenkop meningkat kompetensinya di bidang manajemen keuangan koperasi yang menjadi dasar untuk pengawasan koperasi dan membuat kebijakan dimasa yang akan datang.

## II. METODE

Metode bimbingan teknis penyusunan RAPBK bagi ASN Kementerian Koperasi dan UKM yaitu:

1. Kementerian KUKM melakukan tahapan kegiatan mulai perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan dalam rangka untuk meningkatkan kompetensi ASN yakni bimbingan teknis penyusunan RAPBK.
2. Pihak yang berkepentingan dalam pelatihan termasuk peserta, pelatih dan narasumber, Kementerian KUKM, koperasi, akomodasi, kesekretariatan, dan elemen lainnya.
3. Peningkatan materi ajar dan penyempurnaan panduan pelatihan
4. Pelatihan tentang materi yang diperlukan untuk menyusun RAPBK
5. Pengawasan, pelaksanaan, dan perencanaan dijalankan secara sistematis.
6. Semua kegiatan difasilitasi oleh tim pendukung.

Indikator Hasil:

Indikator hasil dari penyusunan Rencana Anggaran dan Belanja Koperasi (RABK) adalah metrik yang digunakan untuk menilai efektivitas dan efisiensi pelaksanaan rencana anggaran tersebut. Beberapa indikator hasil yang penting antara lain kepatuhan terhadap anggaran, kinerja keuangan, efisiensi operasional, pertumbuhan dan pengembangan, kepuasan dan partisipasi anggota,

pengendalian risiko, investasi dan pengembangan.

Indikator hasil dari penyusunan RABK mencakup berbagai aspek seperti kepatuhan terhadap anggaran, kinerja keuangan, efisiensi operasional, pertumbuhan dan pengembangan, kepuasan dan partisipasi anggota, pengendalian risiko, serta efektivitas investasi. Dengan memantau indikator-indikator ini, koperasi dapat mengevaluasi keberhasilan pelaksanaan RABK dan membuat penyesuaian yang diperlukan untuk meningkatkan kinerja dan keberlanjutan operasionalnya.

Tujuan dari kegiatan adalah untuk meningkatkan kompetensi ASN dalam menjalankan tugas sebagai pembina koperasi, sehingga bermanfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan dengan koperasi.

Penerima manfaat dari kegiatan adalah sebagai berikut:

1. ASN Kementerian KUKM untuk menjadi lebih profesional dalam menjalankan tugasnya
2. Pemerintah, khususnya Kementerian Koperasi dan Usaha Menengah dalam melaksanakan program-program untuk kesejahteraan masyarakat

Kegiatan diikuti oleh 50 orang ASN Kementerian Koperasi dan UKM yang diselenggarakan di kota Bandung

### III. HASIL DAN PEMBAHASAN

Transparansi dan akuntabilitas memastikan pengelolaan keuangan koperasi terlaksana secara terbuka dan bertanggung jawab. Transparansi memungkinkan anggota mengakses informasi yang relevan dan memahami bagaimana dana koperasi digunakan, sementara akuntabilitas memastikan bahwa pengurus bertanggung jawab atas pengelolaan dana dan pelaksanaan rencana anggaran sesuai dengan mandat anggota. Untuk membangun kepercayaan, menjamin pengelolaan keuangan yang baik, dan menjaga keberlanjutan bisnis, kedua prinsip ini sangat penting (Indonesia, 2024). Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Koperasi (RAPBK) menggambarkan perencanaan strategis yaitu proses yang mencakup perencanaan jangka panjang untuk mencapai tujuan strategis koperasi melalui alokasi sumber daya yang efektif dan efisien. Tujuan dari perencanaan strategis ini adalah untuk memastikan bahwa koperasi dapat memenuhi kebutuhan anggota dan mencapai visi dan misinya (Lal, 2019). Dua prinsip utama dalam manajemen keuangan adalah transparansi dan akuntabilitas.

Transparansi adalah ketika informasi tentang pengelolaan keuangan koperasi disampaikan dengan jelas. Transparansi dalam RAPBK mencakup beberapa hal:

1. Penyusunan anggaran yang terbuka:
  - a. Keterlibatan Anggota: Proses penyusunan RABK melibatkan anggota koperasi. Ini dapat dicapai melalui rapat anggota, di mana anggota dapat memberikan pendapat mereka dan bertanya tentang rencana keuangan koperasi.
  - b. Dokumentasi yang Jelas: Laporan keuangan, rencana pendapatan, dan pengeluaran serta dokumen lainnya terkait RABK disusun dengan jelas dan mudah dipahami oleh anggota.
2. Informasi yang dapat diakses:
  - a. Publikasi RABK: RABK didistribusikan kepada semua anggota koperasi. Ini dapat dilakukan melalui pertemuan reguler, papan pengumuman, atau melalui media digital seperti email atau portal anggota.
  - b. Pelaporan Berkala: Pengurus koperasi memberikan laporan berkala, seperti laporan triwulan atau tahunan, kepada anggota tentang penggunaan anggaran.

3. Transparansi dalam penggunaan dana:
  - a. Detail Pengeluaran: Setiap pengeluaran dicatat dan dilaporkan secara terperinci
  - b. Audit dan Pemeriksaan: Melakukan audit internal dan eksternal secara rutin untuk memastikan bahwa laporan keuangan mencerminkan kondisi sebenarnya.

Akuntabilitas berarti tanggung jawab pengurus koperasi dalam mengelola keuangan dan melaksanakan RABK sesuai dengan mandat yang diberikan oleh anggota. Berikut beberapa aspek penting terkait akuntabilitas dalam RABK (Marwa & Aziakpono, 2015):

1. Pelaksanaan Anggaran Sesuai Rencana:
  - a. Kepatuhan Terhadap RABK:

Pengurus harus melaksanakan pengelolaan keuangan sesuai dengan rencana yang telah disetujui dalam RABK.
  - b. Penyesuaian dan Perubahan: Jika ada perubahan dalam rencana anggaran, pengurus harus mendapatkan persetujuan dari anggota atau rapat anggota, serta mendokumentasikan alasan perubahan tersebut.
2. Pertanggungjawaban Pengurus:
  - a. Laporan Kinerja Keuangan: Pengurus wajib menyusun dan menyampaikan laporan keuangan secara berkala kepada anggota, mencakup realisasi anggaran dan penjelasan tentang setiap deviasi dari rencana awal.
  - b. Evaluasi Kinerja: Melakukan evaluasi kinerja keuangan dan operasional secara periodik dan membandingkannya dengan target yang telah ditetapkan dalam RABK.
3. Audit dan Pengawasan:
  - a. Audit Internal dan Eksternal: Melakukan audit internal untuk memeriksa kepatuhan terhadap RABK, serta audit eksternal oleh auditor independen untuk memastikan keandalan laporan keuangan.
  - b. Pengawasan oleh Anggota: Mendorong anggota untuk aktif dalam pengawasan dan memberikan umpan balik tentang pengelolaan keuangan koperasi.
4. Sanksi dan Tindakan Korektif:
  - a. Penanganan Penyimpangan: Jika ditemukan penyimpangan atau ketidakpatuhan terhadap RABK, pengurus harus mengambil tindakan korektif dan melaporkan tindakan tersebut kepada anggota.
  - b. Penerapan Sanksi: Menetapkan sanksi yang jelas untuk pelanggaran terhadap kebijakan keuangan atau penyalahgunaan dana koperasi.

#### Langkah-langkah Perencanaan Strategis RAPBK

1. Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal
  - a. SWOT Analysis: Mengidentifikasi kekuatan (*Strengths*), kelemahan (*Weaknesses*), peluang (*Opportunities*), dan ancaman (*Threats*) yang dihadapi koperasi.
  - b. PESTEL Analysis: Menilai faktor politik (*Political*), ekonomi (*Economic*), sosial (*Social*), teknologi (*Technological*), lingkungan (*Environmental*), dan legal (*Legal*) yang dapat memengaruhi koperasi.
2. Penetapan Visi, Misi, dan Tujuan Strategis
  - a. Visi: Gambaran jangka panjang tentang apa yang ingin dicapai oleh koperasi.

- b. Misi: Pernyataan tentang tujuan dasar koperasi dan cara untuk mencapainya.
  - c. Tujuan Strategis: Sasaran jangka panjang yang spesifik dan terukur yang mendukung pencapaian visi dan misi.
3. Identifikasi Program dan Proyek Strategis
    - a. Program Prioritas: Menetapkan program dan proyek yang dianggap prioritas untuk mencapai tujuan strategis.
    - b. Deskripsi Proyek: Menyusun rincian setiap proyek, termasuk tujuan, sasaran, langkah-langkah pelaksanaan, dan sumber daya yang dibutuhkan.
  4. Penyusunan Anggaran Strategis
    - a. Estimasi Pendapatan: Mengidentifikasi semua sumber pendapatan yang diharapkan, termasuk kontribusi anggota, pendapatan usaha, dan pendapatan investasi.
    - b. Estimasi Pengeluaran: Merinci semua biaya yang akan dikeluarkan untuk menjalankan program dan proyek strategis.
    - c. Alokasi Sumber Daya: Mengalokasikan sumber daya ke program dan proyek berdasarkan prioritas dan ketersediaan dana.
  5. Penyusunan Rencana Tindakan (*Action Plan*)
    - a. Langkah-Langkah Pelaksanaan: Menetapkan langkah-langkah konkret untuk melaksanakan program dan proyek strategis.
    - b. Jadwal Pelaksanaan: Menyusun jadwal waktu untuk pelaksanaan setiap kegiatan.
    - c. Tanggung Jawab: Menentukan pihak yang bertanggung jawab untuk setiap langkah pelaksanaan.
  6. Monitoring dan Evaluasi
    - a. Indikator Kinerja Utama (*Key Performance Indicators, KPI*): Menetapkan indikator kinerja untuk mengukur keberhasilan pelaksanaan RAPBK.
    - b. Pelaporan dan *Review* Berkala: Melakukan pelaporan dan *review* berkala untuk memantau kemajuan dan melakukan penyesuaian jika diperlukan.
    - c. Evaluasi Akhir: Melakukan evaluasi akhir untuk menilai pencapaian tujuan strategis dan memberikan umpan balik untuk perencanaan berikutnya.

#### Manfaat Perencanaan Strategis RAPBK

1. Pengarahan yang Jelas

Memberikan panduan yang jelas bagi pengurus dan anggota koperasi dalam pengelolaan keuangan dan pelaksanaan kegiatan.
2. Alokasi Sumber Daya yang Efektif

Memastikan sumber daya dialokasikan ke area yang paling membutuhkan dan yang paling mendukung pencapaian tujuan strategis.
3. Peningkatan Akuntabilitas dan Transparansi

Meningkatkan akuntabilitas pengurus koperasi melalui penyusunan rencana yang jelas dan pengawasan yang ketat terhadap pelaksanaan anggaran.
4. Mitigasi Risiko

Membantu dalam mengidentifikasi dan mengelola risiko yang mungkin dihadapi koperasi, sehingga dapat mengurangi dampak negatif dari ketidakpastian.

## 5. Peningkatan Kinerja dan Keberlanjutan

Membantu koperasi mencapai kinerja yang lebih baik dan memastikan keberlanjutan jangka panjang melalui perencanaan yang baik

Pengelolaan keuangan yang efektif dalam penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Koperasi (RAPBK) adalah kunci bagi keberhasilan pembangunan dan kesejahteraan masyarakat koperasi (Rima Elya Dasuki, 2019). Pengelolaan keuangan yang efektif dalam penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Koperasi (RAPBK) adalah kunci bagi keberhasilan pembangunan dan kesejahteraan masyarakat koperasi. Berikut adalah langkah-langkah dan prinsip yang perlu diterapkan untuk memastikan pengelolaan keuangan yang efektif dalam penyusunan RAPBK:

### 1. Perencanaan yang Komprehensif

Perencanaan yang baik melibatkan identifikasi kebutuhan dan prioritas koperasi secara menyeluruh. Semua pemangku kepentingan, termasuk masyarakat, perangkat koperasi, dan tokoh masyarakat harus terlibat dalam proses ini untuk memastikan bahwa RAPBK mencerminkan kebutuhan dan aspirasi semua pihak.

### 2. Pengumpulan Data yang Akurat

Pengambilan keputusan yang tepat membutuhkan data yang akurat dan lengkap mengenai pendapatan dan belanja koperasi. Data ini mencakup pajak, retribusi, bantuan pemerintah pusat dan daerah, serta sumber pendapatan lainnya.

### 3. Penyusunan Anggaran yang Realistis

Penyusunan RAPBK harus didasarkan pada proyeksi pendapatan yang realistis dan pengeluaran yang sesuai dengan prioritas pembangunan koperasi. Anggaran yang disusun harus mempertimbangkan kemampuan finansial koperasi dan tidak boleh overestimate pendapatan atau underestimate pengeluaran.

### 4. Transparansi dan Akuntabilitas

Transparansi dalam pengelolaan keuangan sangat penting untuk membangun kepercayaan masyarakat. Semua proses, mulai dari perencanaan hingga pelaksanaan anggaran, harus dilakukan secara terbuka dan dapat dipertanggungjawabkan. Laporan keuangan harus disusun secara berkala dan dipublikasikan untuk menjamin akuntabilitas.

### 5. Pengawasan dan Evaluasi

Pengawasan internal dan eksternal harus dilakukan untuk memastikan bahwa anggaran digunakan sesuai dengan rencana. Evaluasi berkala terhadap pelaksanaan anggaran juga penting untuk mengidentifikasi masalah dan melakukan perbaikan.

### 6. Partisipasi Masyarakat

Melibatkan masyarakat dalam penyusunan RAPBK bukan hanya meningkatkan transparansi dan akuntabilitas, tetapi juga memastikan bahwa anggaran yang disusun benar-benar sesuai dengan kebutuhan dan prioritas masyarakat.

### 7. Penerapan Teknologi Informasi

Menggunakan sistem informasi keuangan desa (Siskeudes) dapat membantu dalam mengelola dan memantau keuangan koperasi secara lebih efektif. Teknologi ini memungkinkan penyusunan, pelaporan, dan pengawasan keuangan yang lebih akurat dan efisien.

Berikut adalah langkah-langkah untuk pengendalian risiko dan evaluasi kerja RAPBK:

### **Pengendalian Risiko**

#### 1. Identifikasi Risiko

Mengidentifikasi semua potensi risiko yang dapat mempengaruhi pelaksanaan RAPBK. Risiko dapat bersifat internal atau external (Martins & Lucato, 2018)

#### 2. Penilaian Risiko

Menilai kemungkinan terjadinya risiko dan dampaknya terhadap pelaksanaan RAPBK. Risiko dengan probabilitas tinggi dan dampak besar harus mendapatkan perhatian khusus.

#### 3. Mitigasi Risiko

Merancang strategi mitigasi untuk mengurangi kemungkinan dan/atau dampak risiko. Ini termasuk pengembangan prosedur kontrol internal yang ketat, pelatihan bagi

### **Evaluasi Kerja RAPBK**

Evaluasi kerja Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Koperasi (RAPBK) adalah proses sistematis untuk menilai kinerja dan efektivitas anggaran yang telah disusun dan dilaksanakan. Berikut adalah langkah-langkah utama dalam melakukan evaluasi kerja RAPBK:

#### 1. Penetapan Kriteria Evaluasi

Tentukan kriteria evaluasi yang jelas berdasarkan tujuan dan indikator kinerja yang telah ditetapkan sebelumnya. Kriteria ini bisa mencakup aspek seperti kesesuaian anggaran dengan rencana, efisiensi penggunaan dana, dan dampak terhadap masyarakat.

#### 2. Pengumpulan Data

Kumpulkan data terkait pelaksanaan RAPBK. Data ini bisa mencakup laporan keuangan, catatan belanja, laporan kegiatan, dan umpan balik dari masyarakat. Penggunaan teknologi informasi seperti Sistem Keuangan Desa (Siskeudes) dapat mempermudah proses ini.

#### 3. Analisis Data

Analisis data yang telah dikumpulkan untuk mengevaluasi pencapaian target anggaran. Bandingkan antara rencana anggaran dengan realisasi anggaran untuk melihat apakah ada penyimpangan dan identifikasi penyebabnya.

#### 4. Penilaian Efisiensi dan Efektivitas

Evaluasi efisiensi dan efektivitas penggunaan anggaran dengan melihat sejauh mana dana yang telah digunakan mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Efisiensi dapat diukur dari penggunaan dana yang minimal untuk hasil yang maksimal, sedangkan efektivitas dilihat dari keberhasilan pencapaian tujuan dan dampaknya pada masyarakat.

#### 5. Identifikasi Masalah dan Hambatan

Identifikasi masalah dan hambatan yang muncul selama pelaksanaan RAPBK. Ini bisa mencakup masalah administrasi, kurangnya sumber daya, atau tantangan eksternal seperti perubahan kebijakan atau bencana alam.

#### 6. Penerapan Tindakan Korektif

Berdasarkan hasil evaluasi, buat rekomendasi untuk tindakan korektif. Tindakan ini dapat mencakup perbaikan prosedur, peningkatan kapasitas staf, atau revisi kebijakan.

#### 7. Pelaporan Hasil Evaluasi

Menyusun laporan hasil evaluasi secara komprehensif dan transparan. Laporan ini harus

mencakup temuan utama, analisis, dan rekomendasi tindakan. Publikasikan laporan ini kepada masyarakat untuk memastikan transparansi dan akuntabilitas.

#### 8. Monitoring Tindak Lanjut

Pantau implementasi dari rekomendasi yang telah diberikan. Pastikan bahwa tindakan korektif diikuti dengan baik dan lakukan evaluasi ulang jika diperlukan.

#### 9. Partisipasi Masyarakat

Libatkan masyarakat dalam proses evaluasi untuk mendapatkan perspektif mereka mengenai pelaksanaan RAPBK. Partisipasi masyarakat dapat meningkatkan kualitas evaluasi dan memastikan bahwa anggaran yang disusun benar-benar memenuhi kebutuhan mereka.

Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja (RAPB) dalam konteks koperasi memiliki peran kunci dalam pengelolaan keuangan dan pengambilan keputusan yang efektif (Jepkorir, Muturi, & Ndegwa, 2019). Berikut adalah beberapa peran utama RAPB dalam koperasi:

##### 1. Mengarahkan Pengeluaran

RAPB membantu mengarahkan pengeluaran koperasi dengan menetapkan rencana yang jelas tentang bagaimana sumber daya keuangan akan dialokasikan. Ini termasuk alokasi untuk operasional sehari-hari, investasi, pembayaran hutang, dana cadangan, dan kegiatan pengembangan lainnya. Dengan RAPB yang terperinci, koperasi dapat menghindari pengeluaran yang tidak terencana dan memastikan bahwa dana digunakan secara efisien dan efektif.

##### 2. Merencanakan Pendapatan

RAPB juga merencanakan sumber pendapatan koperasi, seperti pendapatan dari penjualan produk atau jasa, bunga pinjaman, atau pendapatan lainnya. Dengan meramalkan pendapatan yang diharapkan, koperasi dapat menetapkan target keuangan yang realistis dan mengidentifikasi strategi untuk meningkatkan pendapatan jika diperlukan.

##### 3. Menetapkan Prioritas

Melalui RAPB, koperasi dapat menetapkan prioritas dalam penggunaan dana dan menetapkan tujuan jangka pendek dan jangka panjang. Ini membantu koperasi dalam merencanakan dan melaksanakan kegiatan yang sesuai dengan visi, misi, dan tujuan organisasi. Prioritas ini bisa berupa pengembangan produk atau layanan baru, peningkatan kualitas, atau ekspansi ke pasar baru.

##### 4. Mengukur Kinerja

RAPB memberikan landasan untuk mengevaluasi kinerja keuangan koperasi. Dengan membandingkan anggaran dengan realisasi, koperasi dapat menilai sejauh mana mereka telah mencapai target dan memperbaiki kinerja di masa mendatang. Evaluasi ini membantu dalam mengidentifikasi tren keuangan, mengidentifikasi penyimpangan, dan membuat penyesuaian strategis jika diperlukan.

##### 5. Mendukung Pengambilan Keputusan

RAPB merupakan alat penting dalam pengambilan keputusan strategis koperasi. Berdasarkan informasi yang terdapat dalam RAPB, manajemen dapat membuat keputusan tentang investasi, pembiayaan, pengembangan produk, pemasaran, dan strategi bisnis lainnya. Keputusan yang diambil didasarkan pada proyeksi keuangan yang telah dipelajari dan direncanakan sebelumnya.

##### 6. Meningkatkan Transparansi dan Akuntabilitas

RAPB membantu meningkatkan transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan koperasi. Dengan memiliki rencana anggaran yang jelas, anggota koperasi, pengurus, dan pihak

eksternal dapat memahami bagaimana dana koperasi akan digunakan. Ini membantu membangun kepercayaan dan mengurangi potensi kesalahpahaman atau konflik terkait pengelolaan keuangan.

#### 7. Memfasilitasi Pengawasan

RAPB memfasilitasi pengawasan terhadap pengelolaan keuangan koperasi oleh pengawas atau badan pengawas. Dengan memiliki rencana anggaran yang telah disetujui, pengawas dapat memantau implementasi anggaran dan mengidentifikasi potensi masalah atau pelanggaran. Ini membantu memastikan bahwa koperasi beroperasi sesuai dengan prinsip-prinsip keuangan yang baik.



**Gambar 1.**  
Sesi Penyampaian Materi

## IV. SIMPULAN DAN SARAN

### Simpulan

RAPB memiliki peran yang krusial dalam pengelolaan keuangan dan pengambilan keputusan yang efektif dalam koperasi. Dengan menyediakan rencana yang jelas tentang pengeluaran dan pendapatan, RAPB membantu koperasi dalam merencanakan, mengelola, dan mengoptimalkan penggunaan sumber daya keuangan mereka untuk mencapai tujuan organisasi dan memberikan manfaat kepada anggota dan masyarakat secara luas.

Rencana Anggaran dan Belanja Koperasi adalah alat penting yang membantu dalam pengelolaan keuangan, perencanaan strategis, dan pengendalian risiko. Dengan RABK, koperasi dapat

memastikan operasional yang efisien, meningkatkan transparansi, dan mencapai tujuan jangka panjangnya dengan lebih efektif. Oleh karena itu, penyusunan dan pelaksanaan RABK yang baik sangatlah penting untuk keberhasilan dan keberlanjutan koperasi.

Peserta berkomunikasi aktif dengan pelatih dan sesama peserta selama sesi kegiatan. Peserta memperoleh pengetahuan baru dari diskusi, baik dari pengalaman pelatih maupun peserta lainnya. Peserta memiliki kesempatan untuk memperkuat kompetensinya yang berkaitan dengan penyusunan laporan keuangan, yang akan sangat bermanfaat bagi perkembangan koperasinya. Mereka mampu membuat RAPBK menganalisa dan mengambil keputusan. Semua pihak terkait akan mendapat manfaat dari peningkatan kompetensi peserta.

### Saran

Untuk memastikan bahwa tujuan yang diharapkan tercapai dengan baik, program yang sudah dilaksanakan harus dievaluasi secara teratur dan berkelanjutan.

Materi pelatihan terus diperbaharui sesuai dengan kebutuhan koperasi

Kementerian KUKM harus bertanggung jawab atas program yang berkelanjutan dalam meningkatkan kompetensi dan kinerja ASN Kementerian KUKM

### BIBLIOGRAFI

- Dasuki, R. E. 2017. Estimasi Model Kinerja Keuangan Koperasi Melalui Pendekatan Struktur Modal Dan Risiko Kredit. *Self Help: Jurnal Koperasi &UMKM*. Retrieved from <http://repository.ikopin.ac.id/id/eprint/459%0Ahttp://repository.ikopin.ac.id/459/1/Jurnal-Self-Help-Gabung-2017-%2B-Jilid-Bu-Rima.pdf>
- Dasuki, Rima Elya. 2019. Cooperatives Business Performance and Cooperative Sustainability. *Proceeding Of First International Conference on Sosial Science (ICoSS)*, 1(August), 315–326.
- Elya Dasuki, R., & Wipartini, Y. 2021. Cooperative Business Performance: Quantitative and Qualitative Approaches Related to the Value of Firm. *Journal of Humanities and Social Sciences Research*, 3(2), 209–224. <https://doi.org/10.37534/bp.jhssr.2021.v3.n2.id1091.p209>
- Ippolito, A. 2009. Creating value in multiple cooperative relationships. *International Journal of Quality and Service Sciences*, 1(3), 255–270. <https://doi.org/10.1108/17566690911004195>
- Jepkorir, S., Muturi, W. M., & Ndegwa, J. 2019. Financial Leverage and Financial Distress in Savings and Credit Cooperative Organizations in Kenya. *International Journal of Business Management and Processes (IJBMP) Business 1 | Page International Journal of Business Management and Processes (IJBMP)*, 4(3), 1–9. Retrieved from <http://www.irjbp.com/index.php/Businesshttp://www.irjbp.com/index.php/>
- Martins, F. S., & Lucato, W. C. 2018. *Structural production factors' impact on the financial performance of agribusiness cooperatives in Brazil*. *International Journal of Operations and Production Management* (Vol. 38). <https://doi.org/10.1108/IJOPM-10-2015-0637>
- Setiadjatnika, E., Dasuki, R. E., & Hasyim, A. N. 2020. Integration of financial and social performance: Survey of cooperatives in West Java, Indonesia. *International Journal of Innovation, Creativity and Change*, 13(3), 419–435.

